

HÅNDBOG OM KØB AF LÆGEPRAKSIS

Michael Fuchs

Gitta Trier

Troels Løvschall

Sten Peters

Michael Fuchs, Gitta Trier, Troels Løvschall, Sten Peters

Håndbog om køb af lægepraksis

1. udgave/1. oplag

© Karnov Group Denmark A/S, København 2013

ISBN 978-87-619-3394-2

Omslag: Torben Lundsted, Korsør

Sats og tryk: Narayana Press, Odder

Mekanisk, fotografisk eller anden gengivelse

af denne bog eller dele af den er ikke tilladt

ifølge gældende dansk lov om ophavsret.

Alle rettigheder forbeholdes.

Indhold

Introduktion	5
Kapitel 1. Den bedste praksis	17
1.1 Praksisformer (§ 21)	17
1.1.1 Solopraksis (§ 21, litra a)	18
1.1.2 Samarbejdspraksis (§ 21, litra c)	18
1.1.3 Netværkspraksis (§ 21, litra d)	19
1.1.4 Kompagniskabspraksis (§ 21, litra b)	19
1.1.5 Delepraksis (§ 26)	20
1.2 Arbejde som praktiserende læge uden at have købt en praksis	21
1.2.1 Ansættelse i almen praksis (§§ 24 og 25)	21
1.2.2 Ansættelse på licens (§ 29)	22
1.2.3 Ansættelse i en regionsdrevet praksis (§ 30)	22
Kapitel 2. Hvilke overvejelser skal du gøre dig, før du vælger praksis?	24
2.1 Mission, vision, mål, værdisætninger og perspektiv for din praksis	24
2.1.1 Mission	24
2.1.2 Vision	25
2.1.3 Mål og delmål	25
2.1.4 Værdisætning	25
2.1.5 Perspektivering	26
2.1.5.1 Perspektivering, dig som person	30
2.2 Geografien	32
2.3 Patientsammensætning	32
2.4 Indtjeningsmuligheder	33
Kapitel 3. Find en praksis med den kultur, som passer til dig ...	34
3.1 Organisationskulturen i en praksis	34
3.2 Hvilket udviklingsstrin befinder praksis sig på?	36
3.2.1 Pionérfasen	36
3.2.2 Differentieringsfasen	37

3.2.3	Integrationsfasen	38
3.2.4	Associationsfasen	38
3.2.5	Organisationens livscyklus	39
Kapitel 4.	Det analytiske praksisbesøg	42
4.1	Organisationspyramide	43
4.1.1	Artefakter i praksis	44
4.1.2	Værdier og holdninger i denne praksis	44
4.1.3	Grundlæggende antagelser	45
4.2	Analyse, konklusion og perspektivering	48
Kapitel 5.	Næste skridt i købsprocessen	49
Kapitel 6.	Gennemgang af materiale fra praksis	51
6.1	Hvad er et regnskab?	53
6.1.1	Resultatopgørelse	55
6.1.2	Balancen	60
6.2	§ 93-opgørelse – den tidligere § 100-opgørelse	65
6.3	Budgetter	66
6.4	Afrunding	67
Kapitel 7.	Prisfastsættelse	68
7.1	Generelle betragtninger	68
7.2	Goodwill	69
7.3	Indretning af lejede lokaler	71
7.4	Ejendom	73
7.5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	76
7.6	Kapitalindestående	76
7.7	Særligt om anpartsselskaber	77
Kapitel 8.	Finansiering af praksiskøbet	79
Kapitel 9.	Overvejelser omkring økonomistyring og budgetter	82
9.1	Generelle betragtninger	82
9.2	Virksomhedens budget	82
9.3	Den private økonomi	83
9.4	Lønsumsafgift og moms	84
Kapitel 10.	Valg af virksomhedsform	87
10.1	Generelle betragtninger	87
10.1.1	Indledende overvejelser	87
10.1.2	Solopraksis	88

Indhold	13
10.1.3	Kompagniskab 88
10.1.4	Samarbejdspraksis 89
10.1.5	Delepraksis 90
10.2	Personlig drevne virksomhed 90
10.2.1	Formelle forhold 90
10.2.2	Skattemæssige forhold 91
10.2.3	Andre forhold 91
10.3	Anpartsselskab 92
10.3.1	Formelle forhold 92
10.3.2	Skattemæssige forhold 93
10.3.3	Andre forhold 94
10.4	Sammenligning 94
10.5	Sammenfatning 95
Kapitel 11.	Formelle krav 97
11.1	Bogføringsloven 97
11.2	Årsregnskabsloven 98
11.3	Selskabs- og selskabsskatteloven 98
Kapitel 12.	Regelgrundlag for handler 100
12.1	Indledning 100
12.2	PLO's regler 100
12.2.1	Tilmeldingsskema 101
12.2.2	Udskrift fra Autorisationsregistret 101
12.2.3	Købekontrakt tiltrådt af køber og sælger 101
12.2.4	En maksimal goodwillberegning 101
12.2.5	Årsrapporter for praksis 101
12.2.6	Kopi af § 93-opgørelser (de tidligere § 100-opgørelser) 102
12.2.7	Inventarværdi 102
12.2.8	Værdi af fast ejendom 103
12.2.9	Ophørsmeddelelse 104
12.2.10	Interessentskabskontrakt 104
12.2.11	Delepraksis 104
12.2.12	Anpartsselskab 105
12.2.13	Frister i forbindelse med indsendelsen til PLO 106
12.3	Overenskomst om almen praksis 106
12.3.1	Indledning 106
12.3.2	Kontrakten for almen praksis 108

12.3.3	Udviklingsdelen	108
12.3.4	Reguleringsdelen	109
12.4	Udvalgte temaer af overenskomst om almen praksis	110
12.4.1	Lægedækningen – den nye lægedækningsmodel	110
12.4.2	Lukkegrænse	110
12.4.3	Nyskabelser om delepraksis	111
12.4.4	Ansættelse af læger, satellitpraksis, licensydernummer m.v.	112
12.4.5	Ansættelse af læger	112
12.4.6	Satellitpraksis og licens til ydernummer	113
12.4.7	Kobling af ydernummer til en fysisk lokalitet	113
12.4.8	§ 93-statistikker og krav om tilbagebetaling	114
Kapitel 13.	Købekontrakten	115
13.1	PLO's standardaftale	115
13.1.1	(Noget af) Juraen bag en standardaftale	116
13.1.2	Fortolkning	117
13.1.3	Sælgers loyale oplysningspligt	118
13.1.4	Købers undersøgelsespligt	118
13.1.5	Købekontrakten binding eller fortrydelsesret	119
13.2	Særlige problemstillinger	119
13.2.1	Forhandlingsstil	119
13.2.2	Hvad overtages?	121
13.2.3	Inventar	121
13.2.4	Lægehus, lokaler, leje, eje m.v.	122
13.2.5	Goodwill	125
13.2.6	Medarbejderforpligtelser og virksomhedsoverdragelsesloven	125
13.2.7	Andre forpligtelser	126
13.2.8	Betingelser	127
13.2.9	Konkurrenceklausul	128
13.2.10	Voldgift og mediation	129
Kapitel 14.	Interessentskabskontrakt	131
14.1	PLO's standardinteressentskabsaftale	131
14.2	Interessentskabets grundlag og omfang	133
14.3	Indbyrdes pligter for deltagerne	134
14.4	Lokaler	135
14.5	Regnskab og overskuddeling	136

14.6	Ledelse og beslutninger i interessentskabet	138
14.7	Ejerforhold – ejerandele	140
14.7.1	Ejerforhold	140
14.7.2	Partnerlæger	141
14.8	Ejerforhold og hæftelse m.v.	142
14.8.1	Særkreditorer	143
14.8.2	Udlån, hæftelse m.v.	144
14.8.3	Erstatningsansvar	144
14.9	Tegningsregel	144
14.10	Interessentmøder m.v.	145
14.11	Ferie, kursus og orlov	147
14.12	Sygdom	148
14.13	Ophørsbestemmelser	149
14.14	Opsigelse pga. sygdom eller død	150
14.15	Ophør pga. opdeling af praksis	150
14.15.1	Inventar ved opdeling	151
14.15.2	Patienter og goodwill ved opdeling	151
14.15.3	Lokaler ved opdeling	152
14.15.4	Opdeling af delepraksis	152
14.16	Opsigelse med henblik på salg	153
14.17	Teknisk procedure	153
14.18	Kan ingen af parterne finde en køber	154
14.19	Konkurrenceklausul	156
14.20	Misligholdelse	156
Kapitel 15.	Personlige forhold	158
15.1	Formuefællesskab – skilsmisse m.v.	158
15.2	Løsningen kan være særeje	159
15.3	Pension	160
15.4	Forsikringsforhold for læger	162
15.4.1	Arbejdsskadeforsikring	162
15.4.2	Erhvervsudygtighedsforsikring	163
15.4.3	Gruppelivsforsikring	163
15.4.4	Erhvervsansvarsforsikring og patientforsikring	163
15.4.5	Afløbsforsikring	164
15.4.6	Løsøre m.v.	164
Kapitel 16.	Overvejelser før og efter	165
16.1	Tiden før ...	165

16.2	Hvad skal du tænke på, inden du begynder i din nye praksis?	167
16.3	Tiden efter ... de første 100 dage	169
	Udvalgt litteraturliste	172
	Anbefalet litteratur	174
	Appendix 1 Den danske kvalitetsmodel	175
	Appendix 2 § 93	179
	Appendix 3 Flowchart for køb af lægepraksis	184
	Stikordsregister	186