

Rikke Søgaard Berth
med bidrag fra Britt Vonger

Kommunale aktieselskaber

Indholdsfortegnelse

Forord	5
Indholdsfortegnelse	7
 <i>Kapitel 1</i>	
Introduktion	9
1.1 Hvad er et kommunalt aktieselskab?	10
1.2 Alternativer til et kommunalt aktieselskab	11
1.3 Kommunale partnerselskaber (P/S)	16
1.4 Kommunale aktieselskabers aktiviteter	17
1.5 De kommunale selskaber i tal	18
1.6 Hvor kan man læse mere?	19
1.7 Bogens opbygning: Et aktieselskabs “faser”	19
 <i>Kapitel 2</i>	
Før etableringen af aktieselskabet	23
2.1 Case: KommuneRengøring A/S	24
2.2 Må opgaven løses i aktieselskabsform?	25
2.3 Det juridiske grundlag for selskabet	30
2.4 Medejere af aktieselskabet	47
2.5 Kommunens køb af ydelser fra selskabet	55
2.6 Brug af koncernstrukturer	65
2.7 Konsekvenser af aktieselskabsformen	71
2.8 Udarbejdelsen af en business case for et aktieselskab	79
2.9 Opfølgning på casen: KommuneRengøring A/S	83
 <i>Kapitel 3</i>	
Etableringen af aktieselskabet	89
3.1 Beslutningsprocessen	89
3.2 Organiseringen i de forskellige faser	94
3.3 Selskabslovens krav til etableringen	97
3.4 Vedtægter og ejeraftale	99
3.5 Valg af selskabets bestyrelse	103
3.6 Åbningsbalance, overførsel af fast ejendom mv. og skattepligt. . .	116

3.7 Overdragelse og udlån af medarbejdere	122
3.8 Overførsel af kontrakter, dokumenter og retssager	125

Kapitel 4

Efter etableringen: Selskabets drift	131
4.1 Selskabets aktiviteter	132
4.2 Selskabets salg af varer og tjenesteydelser	134
4.3 Selskabets indkøb	139
4.4 Selskabets åbenhed	142
4.5 Selskabets regnskaber	147
4.6 Selskabets bestyrelse	150
4.7 Selskabets direktion og øvrige medarbejdere	156

Kapitel 5

Efter etableringen: Kommunens roller	159
5.1 Kommunen som ejer	160
5.2 Kommunen som kontraktpart.	180
5.3 Kommunen som myndighed	190

Kapitel 6

Ændringer	199
6.1 Hvem tager initiativet?	199
6.2 Ændringer i selskabets aktiviteter	200
6.3 Ændringer i selskabets kontrakter	202
6.4 Ændringer i selskabets kapital	205
6.5 Ændringer i selskabets ejerkreds	205
6.6 Fusioner og omstruktureringer	207

Kapitel 7

Salg af kommunale aktieselskaber	219
7.1 Overvejelser om salg	220
7.2 Konsekvenser af salg.	222
7.3 Kommunens forberedelse af et salg	223
7.4 Salgsprocessen	230
7.5 Provenuet	237
7.6 Andre salgssituationer	238

Bilag 1: Aktieselskaber og andre organiseringsformer – hvad er forskellen?	241
Litteraturliste	247
Stikordsregister	251